

# 情况通报

## 第 7 期

湖南科技学院党政办公室

2018年6月14日

---

### 不怕小麻烦，才会省去大麻烦

——学思践悟之三

党委书记 陈弘

习近平总书记在论述统战工作时说：“刘少奇同志说过，做统战工作是找麻烦，但又省麻烦，找来的是小麻烦，省去的是大麻烦。我看，搞政治就要不怕麻烦，不怕麻烦才能有良政。天下哪有不麻烦的政治呢？更不要说治理一个十三亿多人口的大国。“我认为，虽然这段话的本意是讲统战工作，但其深刻涵义完全适用于其他领域，值得每一位同志深思。放在学校治理来看，可以这样理解：小麻烦是沟通人心、凝聚合力的工作举措，或者是推动发展的各种“啰嗦事”；大麻烦是安全稳定事件、也可能是发展停滞甚至倒退。如果平常怕小麻烦，让矛盾、问题、怨气累积，或者不思进取，就一定会有大麻烦。大

麻烦一旦出现，就会要付出更大的“麻烦”去解决。所以，平时要舍得花功夫，不怕小麻烦。

不怕小麻烦，首先要求各级领导干部特别是主要领导，在新形势面前，勇于承认自身的局限性，老老实实承认自己确实还有很多不懂的、需要重新学习的东西。主动适应新情况、学习新知识、把握新规律、运用新方法，懂得因地制宜、因时制宜、因人施策，千万不能陷入“书上怎么说、过去怎么做、别人也是这么做的”等等本本主义、经验主义泥潭。

不怕小麻烦，要求我们有平等协商意识，真心尊重、维护、照顾广大群众的利益。在重大决策和涉及师生员工切身利益的问题上，“诚心诚意、认认真真、满腔热情听取意见和建议，有事要商量、多商量，不能想起了、有空了、拖不过去了才商量”。

不怕小麻烦，要求我们完善校务公开，建立健全知情和反馈机制，增加讨论交流的平台和机会，特别是要让教学一线、教辅、后勤的同志们和广大学生有表达意见的机会。多让师生员工知情，知情才能商量好，才会减少误会冲突，增进理解。学校的劳务派遣人员也是大家庭成员的一部分，不能忽视他们，要尊重他们。

不怕小麻烦，要求领导干部善于与师生员工交朋友。学校虽然不大，但听真话、掌握真实情况也不容易。要遵照总书记要求，用“做佛跳墙这样的功夫菜”的方法，交能讲心里话的诤友，与普通教职工和学生多接触、多谈心，多帮助他们。有些话可能难听，只要出发点是好的，就要包容。正确的意见采纳，不对的耐心引导。交朋友当然会有私人感情，私交要服从

公谊，不能拿原则做交易，搞小圈子。

不怕小麻烦，要求我们加强修养，管住嘴巴。工作中难免会发脾气，牢记“制怒”二字有好处。办事、报账、讨论问题、交换意见、安排工作等等，要互相尊重，心平气和讲原则，通情达理严要求，不能动辄来气、出口伤人。前不久，某企业领导在大会批评个别转业军人时言辞失度，激起公愤，以致进退失据，堪为镜鉴。

不怕小麻烦，要求我们交流要耐心，办事要细心。任何分歧都隐含某种进步。有分歧很正常，分歧双方都要摆事实、讲道理、明大义，不能单方施压，你打我通。日常思想政治工作要注重实效，学习教育要走心。任何一项决策，百分之百满意难以做到，但必须经得起历史检验，必须符合党纪国法，必须与师生员工们根本利益一致，这是底线。只要我们把底线这个圆心守住，包容的多样性半径越长，画出的同心圆就越大。

不怕小麻烦，要求我们增强责任心。不得不承认，职业精神较差是我们这个社会的通病。生活中的很多不愉快、很多差错和事故，皆因从业者主客颠倒、不正常履职、做事不经心不到位所致。文明程度较高的地方，牢骚怨气和矛盾问题相对较少，原因就是“人自身也是环境”、“人人为我，我为人人”等文明观念落了地、生了根。

不怕小麻烦，要求我们在安全稳定问题上敏感再敏感。除不可抗拒的天灾之外，只要用心防范，所有的安全事故都是可以避免的。长堤溃于蚁穴，发现蚁穴靠的是敏感。存在于食堂饭菜采购加工、生活用水供应、消防保安、学生心理健康、特

殊人群关怀、医疗保健、校园交通、教学科研政治纪律、师德师风、网络舆情、校园水电道路设施等方面的安全隐患，我们要象狗鼻子一样在细微处嗅出来，处置于未然，杜绝在源头。

不怕小麻烦，要求我们信奉法治，搞好制度建设、维护制度权威。制度就是规则，我们在做决策、作批示、表态办事的时候，一定要按照制度办，不能随心所欲。制度条文很多，记不清了就该翻开制度汇编看看，不要凭个人意志，不能想当然。制度缺失，就该及时健全。制度也是诚信，即使制度不合时宜了，也要按照正常程序废改立，不能先办事后修改规则。任何人不应凌驾于制度之上，若不尊重和遵守制度，迟早会给自己和学校惹上麻烦。

不怕小麻烦，要求我们迎难而上，有干事创业的热情，有坚持不懈的韧劲。如果领导干部缺乏进取心，见困难就退却，见矛盾就躲开，得过且过，无所作为，这种怕麻烦，带来的最大麻烦是影响和阻碍学校发展，从而在根本上损害了师生利益。世事知易行难。我在反复学习习近平总书记讲话之后，感触很深。联系多年工作实际，自愧还有很多地方没有做到做好，需要今后加强改进。也希望同志们一起来学习思考，将正确的理念付诸实践，共同创造校园善治良政。